

Модели технологических парков

Презентация к докладу на семинаре «Креативный город»

Д.Санатов, эксперт Фонда «Центр стратегических разработок «Северо-Запад»

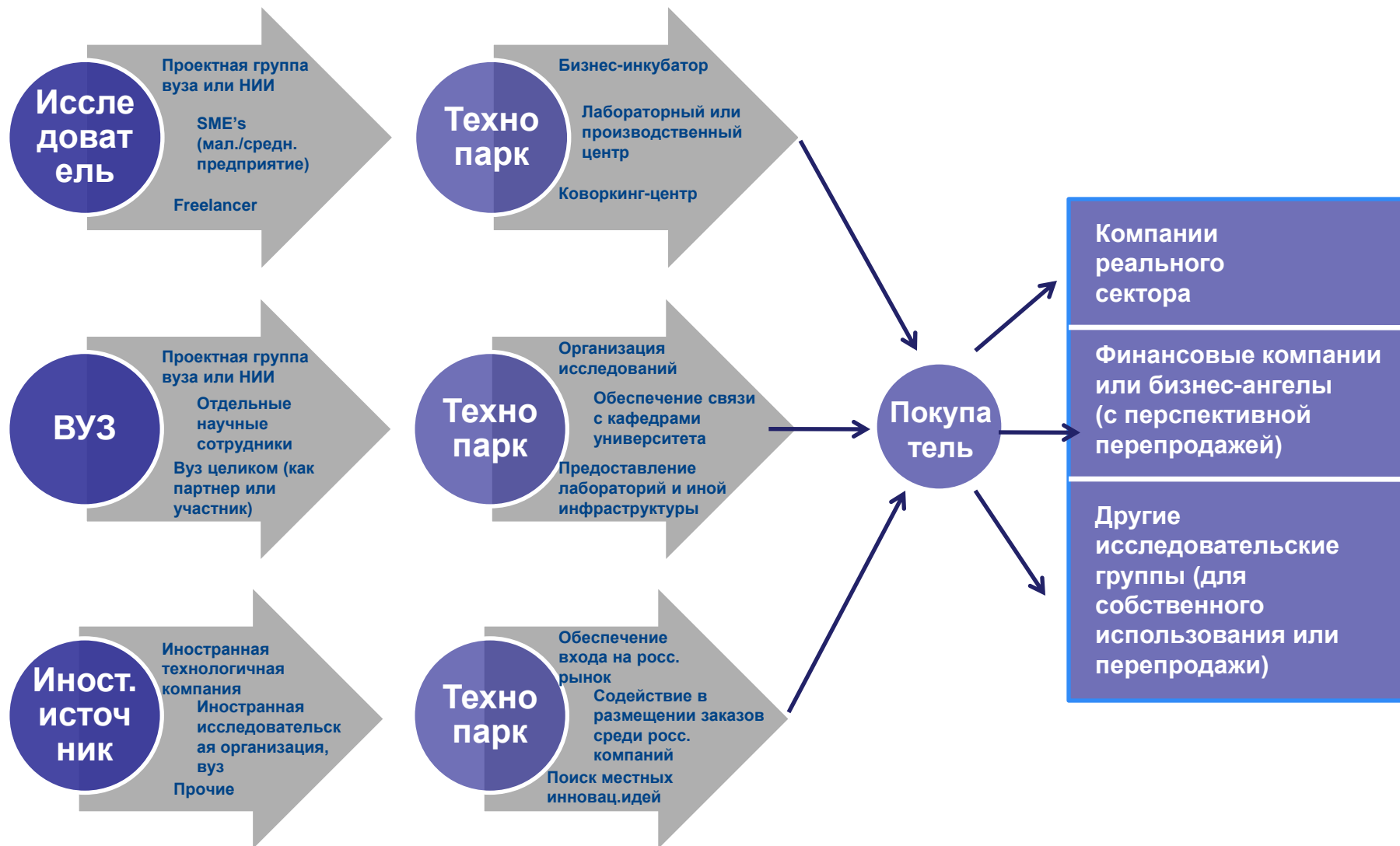
Тольятти — 2009

> Принципы работы

Тенденции

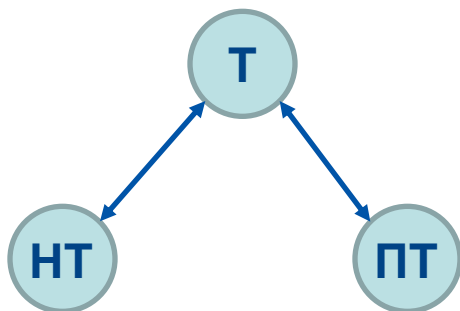
Модели технопарков

Технопарк является посредником между потребителями и поставщиками технологий. В этой связи он может обладать разным функциональным содержанием

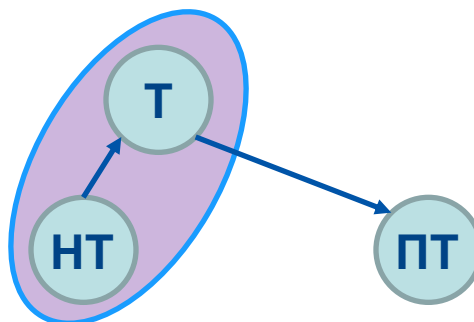


Каждый раз цели и наполнение работы технопарка определяются интересами инициатора, основных партнеров и якорных резидентов проекта

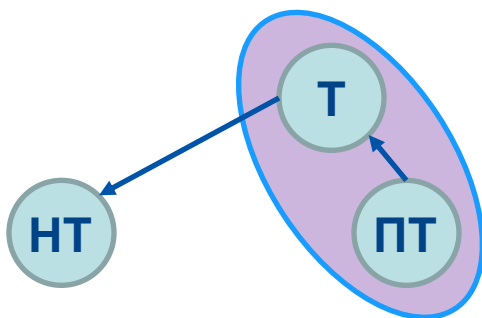
Обеспечение взаимодействия между поставщиками и потребителями технологий



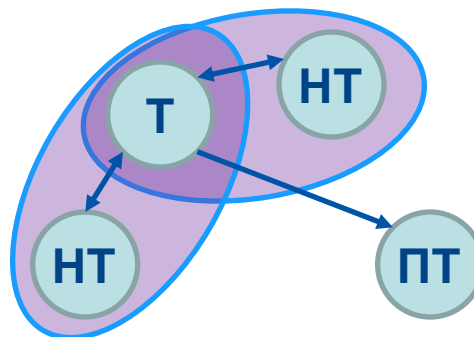
Коммерциализация накопленного научного потенциала



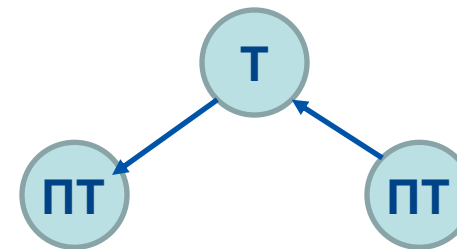
Поиск технологических решений для корпораций



Обеспечение коммуникации сообщества исследователей



Создание условий для обмена технологиями (импорт технологий)



Целью создания технопарка может также стать привлечение на территорию нового вида деятельности. В таком случае основная инициатива по созданию технопарка принадлежит органам местной власти или локальным инициативным группам

	Сформированные центры инноваций	Формирующиеся центры инноваций		
		Центры процессинга или моноотраслевой специализации	Административные центры	Научные и образовательные центры
Цель создания технопарка	Закрепление статуса инновационного лидера	Повышение эффективности базового сектора и диверсификация экономики	Привлечение новых функций на территорию	Коммерциализация накопленного научного потенциала
Основные преимущества территории для создания технопарка	Повышенная плотность инновационной среды	Близость к потребителю технологий	Возможность обеспечения входа на местные рынки технологий	Высокий научный потенциал
Потенциальные инвесторы проекта	Государство, муниципалитет	Местные промышленные предприятия, государство, муниципалитет	Импортеры уникальной продукции и технологий	Государство, крупные компании
Приоритетные резиденты технопарка	Малые инновационные компании	Российские и иностранные компании – носители технологий		R&D-департаменты корпораций
Примеры городов (Россия)	Москва, Санкт-Петербург, Екатеринбург	Тюмень, Кемерово, Тольятти, Челябинск	Ханты-Мансийск	Новосибирск, Томск, Обнинск

Принципы работы

> Тенденции

Модели технопарков

Каждые 15—20 лет происходил расцвет новых форматов технопарков, что обусловлено как меняющимися тенденциями развития рынков и экономики, так и трансформацией общества в целом

- Историческая смена моделей технопарков диктуется множеством факторов: от динамики развития мировой экономики до качественных сдвигов в структуре общества
- Многие российские технопарки выполнены в логике «старых» моделей, вследствие чего они не становятся эффективными



Stanford
Independent
Labs



Research
Triangle Park



Университетские технопарки
Распространение концепции «научных городов» (технополисы, наукограды)

Региональные отраслевые технопарки
Широкое распространение модели технологических бизнес-инкубаторов
Появление «мегатехнопарков»

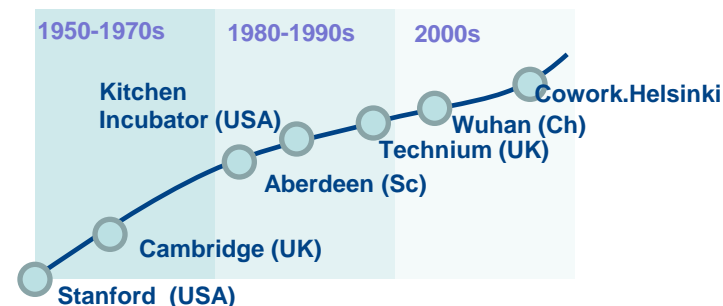
Технопарк как площадка коммуникации
Виртуальные сети и ассоциации технопарков

Смена форматов отражает процесс реструктуризации рынков инновационных продуктов и услуг, которая заключается в расширении числа участников рынка, изменении базовых процессов в его развитии

— По мнению IASP и Institute for the Future в настоящее время происходит изменение трендов глобального технологического развития

— Меняются не только форматы самих технопарков, но и их роль в развитии общества и экономики

— Конкурентоспособность и доходность технопарков старого поколения стремительно падает



	50—70-е гг.	80—90-е гг.	90—2000-е гг. → future
Распространенный вид технопарков	Университетский технопарк, региональный отраслевой технопарк, наукограды	Технологические инкубаторы, специализированные технопарки, центры трансфера технологий	Сетевой технопарк, коворкинг-центры, сообщества технопарков
Базовый процесс	Внедрение научно-исследовательских разработок	Коммерциализация научно-исследовательских разработок	Капитализация комьюнити, создание пространств обмена информацией (Future Knowledge Ecosystems)
Ядро	Университетские лаборатории. Комплексные проектные и исследовательские бюро ТНК.	Офисные комплексы технологических бизнес-инкубаторов	Виртуальные сети, сетевые подразделения технопарков
Стейхолдеры	Университеты, ТНК	Правительства стран и регионов, муниципалитеты	Инновационные брокеры и агенты, венчурные компании и инвестиционные фонды
Продукт	Инновационный продукт	Технологии и технологические решения	Исследовательский потенциал
Основная услуга технопарка	Доступ к источнику знаний (вуз) или источнику практических задач (компания)	Выгодные условия аренды (риелтерский бизнес), расширенные сопутств.услуги	Доступ к сообществу
Страны-лидеры	США, Великобритания	Европейские страны и страны Азии	США

В настоящее время происходит очередной сдвиг тенденций развития технопарков. Формируются новые требования к их конкурентоспособности

Тенденции, оказывающие влияние на развитие технопарков:

Дороговизна физической инфраструктуры (как по стоимости строительства, так и по эксплуатации)

Развитие информационных технологий и снятие барьеров для коммуникации исследователей

Сокращение финансовых возможностей инновационных компаний по причине сжатия спроса и снижения себестоимости инновационной продукции

Снижение популярности классических технопарков

Успешность новых технопарков будет определяться:

Возможностями формирования эффективных профессиональных сообществ

Позицией на рынках новых технологий, ориентированных на развитие новых рынков (экология, энергосбережение, биотехнологии и проч.)

Плотностью связей с глобальными исследовательскими сообществами

Рост популярности технопарков нового поколения



Принципы работы

Тенденции

> Модели технопарков

- Коммерциализация накопленного научного (университетского) знания
- Повышение привлекательности обучения и научной деятельности в вузе благодаря расширенным возможностям практической реализации
- Обеспечение притока «свежего» научного знания из решения практических задач



Harvard Science Center

Цепочка добавленной стоимости Университетского Технопарка



Возврат средств университета происходит через спонсорскую поддержку или премии преподавателям, а также через прямое финансирование с дальнейшим перечислением в федеральный бюджет

— Технопарк как модератор взаимодействия предприятий с независимыми и подконтрольными проектными группами, вузами и свободными исследователями

— Успешность технопарка предопределяется числом и разнообразием компаний – партнеров и инвесторов, а также их финансовыми возможностями



Западно-Сибирский Центр нефти и газа (Тюмень)



Кузбасский технопарк (Кемерово)



- В сущности своей не является технологическим парком. Акцент сильно смещен в сторону риелтерского бизнеса (сдача земельных участков под различные виды деятельности)
- Ориентирован не столько на создание условий обмена технологиями, сколько на создание современной инфраструктуры для организации новых видов экономической деятельности
- Зачастую имеет дополнительные специализации в транспорте и логистике, жилищном строительстве и другие.

Проект технопарка в Новосибирске
(включает зоны для резидентов, лабораторий, жилья, общественно-делового центра)



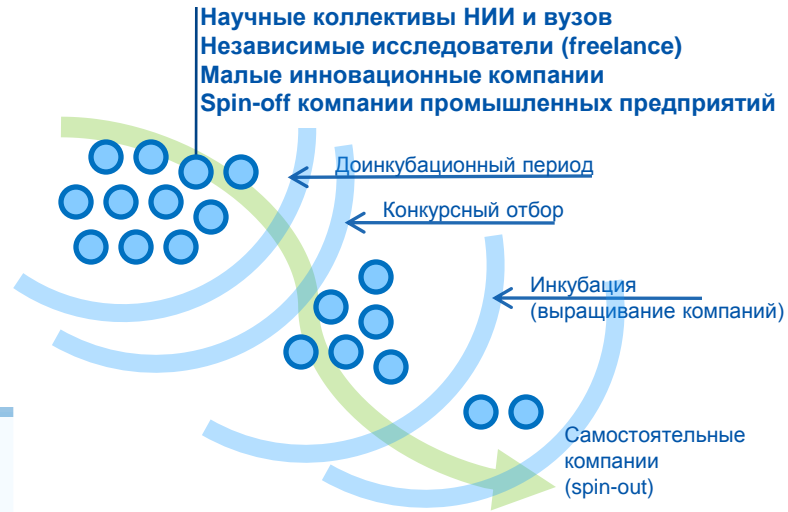
Проект технопарка в Подмоскowie
(включает административно-лабораторный и складские корпуса)



Проект технопарка в Санкт-Петербурге
(включает научно-исследовательский центр, офисные здания, жилой корпус, объекты спорта и другие)



- Ориентация на оказание помощи малым инновационным компаниям на начальных стадиях (start-up, seed)
- Успешность зависит от потока малых компаний и определяется объемом сданных в аренду площадей
- Технологические стимулы формируются путем выставления ограничений по деятельности компаний-арендаторов



Цепочка добавленной стоимости Технологического инкубатора



— Сетевая структура расширяет возможности технопарка, позволяя предоставлять **большой спектр услуг**, достигать **улучшенных показателей эффективности** и **обеспечивать физическое присутствие** в значимых для технопарка **городах** или на **иных территориях**

— Сетевые технопарки являются разновидностью **региональных отраслевых** или **университетских технопарков**

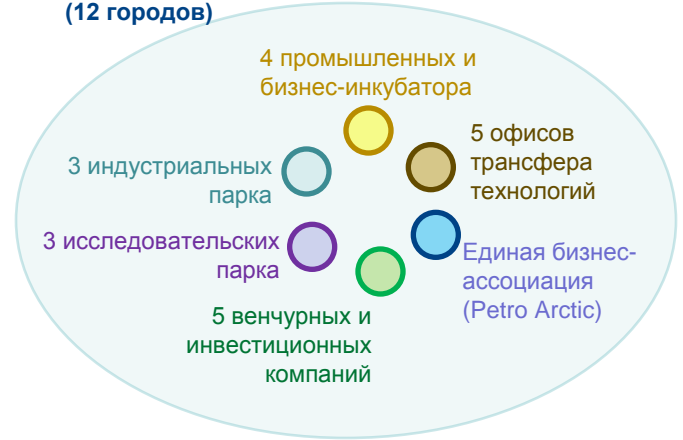
Технопарк Technium в Уэльсе, Великобритания (11 городов)



Технопарк высоких технологий в Ханты-Мансийском автономном округе (4 города)



Технопарк Stavanger в Норвегии (12 городов)



- Деятельность направлена на создание среды обмена информации (Future Knowledge Ecosystems)
- В отличие от классических технопарков деятельность смещена от работы с физической инфраструктуры в сторону создания коммуникации и работы с профессиональными сообществами (индивидуальное консультирование, формирование эффективных проектных групп и проч.)
- Способствуют повышению разнообразия городской среды благодаря созданию уникального формата бизнеса
- Позволяют за короткий промежуток времени и невысокую плату создать новые рабочие места и повысить деловую активность в городе

**Coworking project by Cowo
(Milan, Italy)**



**Carrboro Creative Coworking
(North Carolina, USA)**



**Loffice Coworking
(Budapest, Hungary)**



**Big in Japan Coworking
(Dallas, USA)**

Фонд «Центр стратегических разработок «Северо-Запад»
Тел.: +7 (812) 380 03 20
Факс: +7 (812) 380 03 21
www.csr-nw.ru
mail@csr-nw.ru